



Project funded by the European Union

UNIVERSITÉ
CÔTE D'AZUR



enstti



Demande de création du DU - ELSE

European Leadership for Safety Education

Catherine Thomas, PR en Sciences de Gestion et du Management, Coordinatrice du projet ELSE

Présentation au Conseil Académique Plénier du 3 novembre 2020

DU-ELSE : Contexte et Objectifs

► Contexte :

- Les accidents majeurs du 20^{ième} et 21^{ième} siècles soulignent le rôle majeur des hommes et des organisations dans le développement de la sûreté et de la résilience.
- L'AIEA en 2016 appelle au développement de formations spécifiques sur le thème du leadership en sûreté. Organisation à UCA en 2017 d'une école pilote.
- Elaboration du projet ELSE, financé par la CE (Instruments for Nuclear Safety Cooperation - INSC) pour une durée de 3 ans (800 000€) – **formation autofinancée**

► Objectifs:

- Créer une formation diplômante (DU UCA) en leadership pour la sûreté pour les cadres débutants ou intermédiaires du secteur nucléaire provenant des pays INSC et européens.
- Ancrer la formation dans le développement d'un réseau international et pluridisciplinaire composé d'académiques et d'experts dans le domaine du leadership en sûreté - secteur nucléaire.
- Elaborer un module de formation pour les masters universitaires (formation initiale) dans le domaine du nucléaire (expérimentation d'un MOOC).

DU-ELSE : Un programme innovant

► Les compétences attendues (cadres débutants ou intermédiaires du secteur nucléaire) :

Mettre en place des pratiques de leadership adaptées aux problématiques de la sûreté et de la résilience;

Développer une capacité de réflexion afin d'exercer efficacement leur leadership en matière de sûreté dans des environnements complexes et hautement réglementés, dans des situations de routine et d'urgence;

Développer une vision multidisciplinaire et internationale sur ce sujet.

➡ Fournir des compétences managériales qui viendront compléter des compétences plus techniques acquises lors de formations d'Ingénieur / Ingénieure. Permettre de progresser dans leur fonction d'encadrement et de management.

► Le contenu de la formation : du leader aux processus de leadership

La formation s'articulera autour de deux thèmes : la sûreté (sûreté gérée) et les processus de leadership (pratiques et mécanismes) – 100h de formation sur 3 semaines

Mise en œuvre par le stagiaire des processus de leadership dans son organisation (projet tutoré - stage de 6 mois).

► Des pratiques pédagogiques renouvelées et adaptées: interactions et mises en situation

Des conférences par des experts, des études de cas, des discussions et des sessions de mise en pratique composeront la première partie de deux semaines et demie du cours. La petite taille des groupes encouragera les discussions et la participation.

Des séances de discussion dirigées par un mentor avec les participants auront pour objectif de développer les capacités de réflexion des participants et la mise en perspective des concepts développés dans les cours et les pratiques qui forment le vécu des participants.

Des interactions renforcées entre les participants de la formation (par ex. lors des pauses déjeuner) afin de développer des opportunités de relations durables entre pairs.

DU-ELSE : Positionnement et valeur ajoutée de la formation

- La formation s'insère dans les problématiques de l'académie 3 d'UCA sur la résilience organisationnelle.
- Aucune formation diplômante de ce type en Europe, ce qui explique le financement européen.
- La formation est complémentaire de celle développée par l'AIEA (école pilote réalisée à UCA en 2017).
- Le programme de la formation s'appuie sur les résultats d'un workshop organisé en janvier 2020 à Nice; il a réuni une trentaine d'académiques et d'experts reconnus internationalement sur le sujet.
- Le projet ELSE vise à décroisonner la formation et la recherche.



Une formation visible et ambitieuse qui s'appuie sur un réseau international et pluridisciplinaire de scientifiques et d'experts





Project funded by the European Union



enstti



Merci de votre attention

DU-ELSE : Un programme innovant

- **UE1) Management de la sûreté dans les environnements risqués : de la sûreté réglée à la sûreté gérée**
 - 1.1 Gérer les risques humains et organisationnels
 - 1.2 Faire face à l'incertitude dans les organisations à haute fiabilité
- **UE2) Leadership pour la sûreté**
 - 2.1 Comprendre la dynamique organisationnelle
 - 2.2 Leadership : définition, mécanismes et pratiques
 - 2.3 Développer le leadership pour la sûreté
- **UE3) Projet Tutoré : développer des pratiques efficaces de leadership pour améliorer la sûreté dans le secteur nucléaire**
 - 3.1 Projet personnel
 - 3.2 Soutenance orale des résultats et débriefing
 - 3.3 Tutoring



Scientific Workshop Participants

Academics : DEN AUWER Christophe (Université Côte d'Azur, **France**) , DENYER David (Cranfield School of Management, **UK**) , FLIN Rhona (University of Aberdeen, **UK**), FOX Dennis (Université Côte d'Azur, **France**) , GHERARDI Silvia (Università degli Studi di Trento, **Italy**), GROTE Gudela (ETH Zürich, **Switzerland**) , GUNTZBURGER Yoann (SKEMA Business School, **France**) , HOFMANN A. David (University of North Carolina Kenan-Flangler Business School, **USA**), JEANSON Aurélie (CNRS Université Côte D'Azur , **France**), JESCHKE Katharina Christiane (National Research Centre for the Working Environment, **Denmark**) , JOURNE Benoit (Université de Nantes IAE Nantes, **France**) , KUDESIA Ravi S. (Fox School of Business, Temple University, **USA**) , OBORN Eivor (Warwick Business School, **UK**), OLIVER Nick (University of Edinburgh Business School, **UK**), PILBEAM Colin (Cranfield University , **UK**) , ROUBY Evelyne (Université Côte d'Azur, **France**), TURNER Nick (Haskayne School of Business, University of Calgary, **Canada**), ZOHAR Dov (Technion - Israel Institute of Technology, **Israel**)

Nuclear sector experts : ABDULKADER Usama (CEA, **France**), DRUENNE Hubert (ENGIE/Tractebel, **Belgium**), ERMINE Jean Louis (Institut Mines-Telecom, Jean-Louis Ermine Consulting, **France**), JEFFROY Francois (IRSN, **France**), LAGRANGE Valérie (EDF, **France**), MORACHO Ramirez Maria (IAEA, **Austria**), NYS Vincent (WENRA, **Belgium**), PAVEL Gabriel (ENEN , **EU**), PINEL Cyril (ETSON, **EU** /IRSN **France**), TAZI Dounia (ICSI, **France**)

European Commission: PINSOLLE Xavier (European Commission INSC Sector - DG International Cooperation and Development) , JANATKOVA Karolína (Instrument for the Nuclear Safety Cooperation of the European Commission, Belgium)

Project team members: BENATTAR Anna (ENSTTI France), JUBAULT KRASNOPEVTSEVA Natalia (SKEMA Business School/ Université Côte d'Azur, France), KAMINSKA Renata (SKEMA Business School/ Université Côte d'Azur, France), LOUVAT Didier (ENSTTI- France), REPUSSARD Jacques (J Repussard Conseil France), THOMAS Catherine (Université Côte d'Azur, France)



Scientific Workshop Participants



In the picture (from left to right): Gevrasoni Laurence, Abdellatif Marwa, Kaminska Renata, Jubault Krasnopevtseva Natalia, Thomas Catherine, Rouby

Evelyne, Gherardi Silvia, Benattar Anna, Jeanson Aurélie, Louvat Didier, Pavel Gabriel, Moracho Ramirez Maria, Pilbeam Colin, Denyer David, Repussard Jacques, Oborn Eivor, Kudesia Ravi S., Druenne Hubert, Lagrange Valérie, Guntzburger Yoann, Oliver Nick, Tazi Dounia, Ermine Jean- Louis, Janatkova Karolína, Den Auwer Christophe, Grote Gudela, Jeffroy François, Journe Benoit, Abdulkader Usama, Nys Vincent, Flin Rhona, Turner Nick, Hofmann David A.

Second day of the Workshop the 23th of January 2020 - Coffee break

Photographer: Marwa Abdellatif

Place: MSH Nice, France

